



De meest gestelde vragen

Coöperatieve vereniging UA - Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o.

Bewoners van Nieuw-West hebben de handen ineen geslagen om de enige boekhandel in Nieuw-West voor de buurt te behouden. Om de levensvatbaarheid van de boekhandel ook in de toekomst veilig te stellen is de coöperatieve vereniging *Cultureel Boekencentrum Nieuw-West* opgericht. We zien een boekhandel voor ons die kan functioneren als een onderneming, maar die gesteund wordt door zijn klanten. Omdat het moeilijke tijden zijn in het boekenvak is nauwe samenwerking nodig.

In de gedachte opzet is de boekhandel het middelpunt van literaire activiteiten zoals lezingen, boekpresentaties, leesclubs, het Boekgeschenk Nieuw-West, de Publieksprijs Nieuw-West, het Boekengala Nieuw-West en verder met intensievere contacten met de scholen en ondernemers van Nieuw-West, (voor)leesactiviteiten voor kinderen en de inzet van vrijwilligers. Boekhandel Meck & Holt blijft een BV en vormt samen met de Coöperatieve Vereniging '*Cultureel Boekencentrum Nieuw-West*' de twee-eenheid die de uitdagingen van de toekomst aankan.

Wat is een Coöperatieve Vereniging?

De Coöperatieve Vereniging is een bijzondere vorm van een vereniging en heeft net als een gewone vereniging volledige rechtsbevoegdheid. Een coöperatie is een vereniging die een winst oogmerk mag hebben en winst uit mag keren aan de leden. Een vereniging mag geen winst uitkeren.

Waarom is deze Coöperatieve Vereniging nodig?

Boekhandel Meck & Holt bestaat ruim dertig jaar. Het bestaansrecht van boekhandels erodeert de laatste vijftien jaar sterk mede als gevolg van de opkomst van het internet, van het e-boek, de ontleding, verschuivingen van de informatievoorziening van papier naar digitaal, de opkomst van de online- boekenreuzen, etcetera. Onder invloed van dit proces is Meck & Holt wat resultaat betreft teruggeslagen van een zeer winstgevend bedrijf naar een verlieslatend bedrijf gedurende de laatste vijf jaar. Dit is dan ook de reden dat besloten is de boekhandel per ultimo 2025 te beëindigen, de datum waarop boekverkoper Simon met pensioen gaat. Omdat een boekhandel niet alleen een cultureel centrum is maar ook een onderneming, zoeken we naar een ondernemer, financieel en materieel ondersteund door de buurt door de coöperatieve vereniging. Onder zulke condities is de huidige eigenaar bereid af te zien van sluiting van de boekhandel. Geen ondersteuning van de inwoners van Nieuw-West in de vorm van de coöperatieve vereniging betekent: einde boekhandel per ultimo 2025.

De boekhandelaar en de coöperatie zijn overtuigd van de positieve werking van deze co-structuur en denken dat het de enige manier is om de laatste kwaliteitsboekhandel van Amsterdam Nieuw-West, een stadsdeel met zo'n 160.000 inwoners, te behouden. En zelfs dan zal het moeilijk zijn.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Wat is het doel van de Coöperatieve Vereniging UA - Cultureel Boekencentrum Nieuw-West? (hierna afgekort als Vereniging)?

De Vereniging heeft als doel:

- De vereniging heeft primair als doelstelling alle haar ter beschikking staande middelen in te zetten ten dienste van het voortbestaan van de enige nog resterende algemene boekhandel, Meck & Holt.
- Een scala aan literaire activiteiten te organiseren voor de inwoners van Amsterdam Nieuw-West en omgeving

Hoe gaat de Vereniging haar doel bereiken?

De Vereniging wil de literaire belangen van haar leden behartigen en het voortbestaan van de boekhandel bestendigen door:

- Samen met Boekhandel Meck & Holt te zorgen voor een veelheid aan cultureel-literaire activiteiten in en rond de boekhandel waarbij leden zowel ondersteunend kunnen zijn als deelnemer. Hiertoe zal het bestuur van de vereniging inzetten op de vorming van teams van vrijwilligers die met kennis van zaken lezingen, boekpresentaties, interviews met auteurs, vorming van leesclubs, leesbevorderende activiteiten voor kinderen etc. kunnen verzorgen.
- Het voeren van een actieve selectie van vrijwilligers als ook het voeren van een vrijwilligersbeleid ter ondersteuning van alle activiteiten in en rond de boekhandel.
- Een financiële impuls (de bankfunctie) te geven aan de boekwinkel, in de vorm van een preferent aandeel in de Mekkelholt Boeken BV (boekhandel Meck & Holt)

Door middel van het preferente aandeel dat de vereniging neemt in boekhandel Meck & Holt is een onverbreekelijke twee-eenheid gecreëerd waarmee de krachten gebundeld worden en die aldus de levensvatbaarheid van de boekhandel vergroot.

Hoe ziet de twee-eenheid er in de praktijk uit? Wat is de taakverdeling van de twee-eenheid?

De nieuwe eigena(a)r(en) van de BV runnen de boekhandel en zullen hierbij ondersteund en geadviseerd worden door de oude eigenaar (Eddie Mekkelholt) en waar mogelijk door het bestuur van de vereniging. Hierbij hebben ze de beschikking over vrijwilligers afkomstig van de vereniging die o.a. ingezet kunnen worden als boekverkopers. Het inwerken van vrijwilligers voor de verkoop- en tweedehands afdeling vindt reeds plaats en zal naar verwachting medio 2024 afgerond zijn. Daarnaast voorziet de vereniging de boekhandel van vers werkkapitaal.

De Vereniging zorgt, in samenwerking en overleg met de boekhandel, voor het organiseren van cultureel-literaire activiteiten. Hierbij wordt samenwerking gezocht met andere culturele en maatschappelijke instellingen van Nieuw-West. De Vereniging vormt een schil van ambassadeurs rondom de boekhandel en leden die dat willen kunnen als vrijwilliger bijdragen aan de activiteiten in en rondom de winkel.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Wat zijn de plannen van de onderneming Meck & Holt?

Sinds er sprake is van een op te richten Coöperatieve Vereniging is een aantal betrokken en actieve vrijwilligers aan de slag gegaan om samen met en onder leiding van de eigenaar van Meck & Holt vernieuwende impulsen te geven aan de boekwinkel.

Zo is er naast het al bestaande kwaliteitsaanbod van Nederlandstalige fictie en non-fictie de Engelstalige sectie uitgebreid en vernieuwd, is er (met dank aan donaties van vele boeken) een Tweedehandsboeken Balkon opgezet met honderden titels en werden er de afgelopen maanden diverse vrijwilligers opgeleid (of zijn nog in opleiding) tot winkelmedewerker/ boekverkoper. En er wordt sinds kort elke zaterdagochtend voorgelezen door vrijwilligers aan kinderen en het aanbod van lezingen en signeersessies gaat gestaag door.

De zesde editie van de *Nieuw-West Side Stories* is reeds door de boekhandelaar uitgegeven, inmiddels een traditie, met bijbehorend Boekengala en prijsuitreiking aankomende november. We onderzoeken de mogelijkheid tot het maken van een jongereneditie in 2024.

Het is belangrijk dat de omzet omhoog gaat en er zal blijvend gewerkt worden aan het werven en binden van nieuwe doelgroepen; zo zijn alle scholen in Nieuw-West benaderd, wat heeft geleid tot een aantal nieuwe en vruchtbare samenwerkingen. De volgende stap is dat we ondernemers in Nieuw-West enthousiast gaan maken voor de boekhandel.

De zichtbaarheid van Meck & Holt is vergroot doordat we nu werken met een nieuw logo, een nieuwe website en we op alle sociale media zijn aangesloten en ons daar laten zien. En we werken met nieuwsbrieven aan het verduidelijken van ons aanbod en het binden van klanten.

We zijn voornemens te gaan samenwerken met het Verhalenhuis Nieuw-West (in wording), waarin de OBA, El Hizra centrum voor Arabische kunst en literatuur, bioscoop Oxville Cinema en radiozender FunX gaan samenwerken. Het Verhalenhuis is de paraplu-term voor een plek waar ruimte is voor het vertellen van verschillende verhalen, talentontwikkeling, ontmoeting en geletterdheid in alle vormen en talen; daar past Meck & Holt mooi tussen.

Het assortiment wordt aangepast. De tabaksartikelen verdwijnen uit het assortiment, het assortiment aan wenskaarten wordt beperkt tot museumkaarten en een klein assortiment budgetkaarten en het aanbod van tijdschriften wordt tot een minimum beperkt. De kinderboekenafdeling wordt sterk uitgebreid en verplaatst naar voren waar thans de verkoop van tabakswaaren en wenskaarten, et cetera plaatsvindt. Deze aanpassing in de indeling wordt zo uitgevoerd dat de kinderboekenafdeling ook ingezet kan worden als theatertje en activiteiten in samenwerking met scholen. Om een vliegende start te kunnen maken met de activiteiten (financieel), dingen we mee naar de gelden uit het Amsterdamse buurtbudget. Vanaf oktober kan gestemd worden op het plan dat wij hiertoe hebben ingediend en dat vermoedelijk gezien het aantal likes bij de voorronde (de meeste van alle ingediende plannen) door de selectie van het stadsbestuur komt.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Wat is de planning van de oprichting van de Vereniging en de voortzetting van de Meck & Holt met nieuwe eigenaren?

- Op 16 februari 2024 is de Coöperatieve Vereniging UA bij de notaris opgericht.
- In de periode september 2023 - januari 2024 loopt de campagne om leden te werven. Op 26 september 2023 heeft een eerste informatiebijeenkomst plaatsgevonden om de aspirant-leden bij te praten. Wij hebben veel vragen en antwoorden op een rij gezet, maar zeker niet alle.
- Bij (op 31 december 2023) voldoende leden van de Vereniging en bij voldoende omzet van de onderneming kan de onderneming worden overgedragen aan nieuwe eigena(a)r(en). Vanaf dat moment neemt de vereniging een preferent aandeel in Meck & Holt en is de tweeenheid gevormd.

Hoeveel leden wil de Vereniging?

We streven naar 100 leden. Alle inkomsten boven de 100 lidmaatschappen komen geheel ten goede aan de activiteiten van de vereniging. Dat doel is in vastgelegde intenties gehaald. Dus waar het gaat om leveren van literaire activiteiten voor de inwoners van Nieuw-West, prefereren we een aantal boven de 100.

Wat kost een lidmaatschap?

Een lidmaatschap kost 1000 euro.

Kan ik meerdere lidmaatschappen kopen?

Ja, en dat hebben een aantal mensen ook al gedaan (intentie uitgesproken). Het aantal uit te brengen stemmen per lid wordt echter beperkt tot tien.

Is een gedeeld lidmaatschap mogelijk?

Ja, een lidmaatschap kan door meerdere mensen gefinancierd worden, maar dat wordt onderling afgehandeld. Het betreffende lidmaatschap komt op naam van één persoon te staan (die door de groep als vertegenwoordiger is aangewezen). Hij/zij is gerechtigd om de ledenvergaderingen bij te wonen en zijn/haar stem uit te brengen. Op het lidmaatschap certificaat worden alle namen van de deelnemers geplaatst. De eerste naam op het certificaat is de naam van de vertegenwoordiger van het gezamenlijk lidmaatschap.

Kan ik een lidmaatschap cadeau doen?

Ja, dat kan! Het lidmaatschap wordt op naam van de ontvanger gesteld.

Is een uitgesproken intentie juridisch bindend?

Wij vragen nu om de intentie uit te spreken of u lidmaatschappen wilt kopen. Dit doen we om te weten of we qua leden en ingelegd kapitaal levensvatbaar zullen zijn. We rekenen daarna op u, maar we kunnen het niet juridisch afdwingen. Zodra de vereniging feitelijk is opgericht en de vereniging



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

een bankrekening heeft en er een ondernemer is, vragen we u om de intentie om te zetten in een storting. U ontvangt dan een certificaat.

Als € 1000,- uw budget te boven gaat, kunt u natuurlijk een gift overwegen en aldus vriend van Meck & Holt Cultureel Boekencentrum Nieuw-West worden.

Geeft een gift ook stemrecht in de vereniging?

Nee, een gift is een gift.

Waar wordt mijn ingelegde lidmaatschapsgeld voor gebruikt?

- Een deel van uw lidmaatschapsgeld wordt in een fonds gestopt, waarmee de vereniging de inkomsten genereert ter jaarlijkse financiering van cultureel-literaire activiteiten.
- Daarnaast koopt de Vereniging een preferent aandeel in Mekkelholt Boeken BV (boekhandel Meck & Holt). Hiermee verschaft ze enerzijds werkkapitaal aan de boekhandel en verkrijgt ze anderzijds ten aanzien van in de statuten vastgelegde zaken zeggenschap in de BV.

Welk risico loop ik als lid?

We richten een Coöperatieve Vereniging op met uitgesloten aansprakelijkheid (UA). Het maximale risico is hierbij gelijk aan de inleg.

Hoe en wanneer eindigt mijn lidmaatschap?

Het lidmaatschap eindigt door opzegging of als de Vereniging wordt opgeheven.

Hoe werkt het als ik mijn lidmaatschap van de Vereniging wil opzeggen, ben ik dan mijn inleg kwijt?

Indien het lidmaatschap eindigt door opzegging door het lid zonder overdracht van een lidmaatschap aan een derde, is aan het lidmaatschap de voorwaarde verbonden dat het door het lid gestorte ledenkapitaal uitdrukkelijk *niet* aan hem dient te worden terugbetaald.

Zijn de lidmaatschappen verhandelbaar?

In de statuten wordt geregeld dat het lidmaatschap overdraagbaar is. Het Bestuur beslist over de toelating van het lid, ook bij overdracht.

Wat gebeurt er met mijn lidmaatschap als ik kom te overlijden?

Het lidmaatschap wordt dan voortgezet door de rechtsopvolger.

Mag ik mijn lidmaatschap houden als ik naar een andere buurt / andere stad verhuis?

Ja. Het lidmaatschap is niet buurtgebonden.

Welke zeggenschap verkrijgt de vereniging middels het preferente aandeel?

De aandelenverhouding wordt 49/49/2.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Met het preferente aandeel verwerft de vereniging de volgende rechten (invloed) op de boekhandel Meck & Holt (de BV).

- i. De boekhandel blijft in Nieuw-West
- ii. De boekhandel mag alleen worden verkocht met toestemming van de preferente aandeelhouder
- iii. De boekhandel verstrekt 3% rendement/aandeel in de vorm van boek tegoed (brutoprijs).
- iv. De boekhandel stelt ruimte beschikbaar voor (cultureel-literaire) activiteiten
- v. De preferente aandeelhouder bemiddelt bij een conflict in de BV en heeft dan een doorslaggevende stem bij onenigheid tussen de grootaandeelhouders.

Ik ben lid geworden van de Vereniging. Welke rechten kan ik hieraan ontleen?

Eén lidmaatschap geeft recht op één stem in de Algemene Ledenvergadering. Het aantal lidmaatschappen per lid is onbeperkt, maar het aantal stemmen per lid is gemaximeerd op tien. Daarnaast kunt u zich (indien er vacatures zijn) verkiesbaar stellen voor een bestuursfunctie of deelnemen aan een van de werkgroepen/commissies die door leden opgericht kunnen worden. Het lid heeft ten alle tijde gratis toegang tot de literaire activiteiten die in de boekhandel worden georganiseerd.

Is het de bedoeling dat ik als lid zelf mee ga helpen in de boekwinkel of mee help met het organiseren van literair-culturele activiteiten?

Nee, maar u bent wel van harte welkom om u aan te melden als vrijwilliger bij de winkel. Dan worden de mogelijkheden met u besproken. De werkzaamheden rondom de boekwinkel die momenteel (deels) door vrijwilligers verzorgd worden, zijn: verkoop, bezoeken van scholen, promotieactiviteiten organiseren, bestellingen leveren.

Het is de bedoeling dat Boekhandel Meck & Holt in de toekomst met een vaste groep vrijwilligers blijft werken. Het kan zijn dat deze vrijwilligers ook lid zijn. Leden zijn echter niet verplicht vrijwilliger te worden. (En andersom: dus om vrijwilliger te zijn van voor en in de winkel hoeft u niet per se lid te zijn van de Coöperatieve Vereniging).

De vereniging zal in de jaarlijkse vergadering en met nieuwsbrieven u meenemen in de te organiseren activiteiten waar u als lid aan kan bijdragen en/of bezoeken.

Is een vrijwilliger ook lid van de vereniging, of heeft deze stemrecht?

Nee, alleen coöperanten kunnen lid zijn van de vereniging. Wel gaan we nadenken over hoe we de stem van de vrijwilligers (b.v. in de vorm van advies) kunnen laten doorklinken.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Hoe kan ik als lid van de Vereniging praktisch ondersteunen?

Door tijdens de Algemene Ledenvergadering suggesties te doen of ideeën in te brengen. Ook kunt u zitting nemen in een van de eerder genoemde commissies.

Daarnaast kunt u uw netwerk enthousiasmeren voor de winkel en iedereen stimuleren om hun boek aankopen (ook e-books!) in of via de Boekhandel te doen. Verder kunt u, als u zelf boekgerelateerde evenementen heeft, deze samen met de Boekhandel en in samenspraak met de Vereniging organiseren.

Wat zijn de gevolgen voor mij als lid van de Vereniging als de Boekhandel failliet gaat?

Als de boekhandel onverwijld toch failliet gaat, zal ten minste een deel van de waarde van het preferente aandeel (het ingebrachte werkkapitaal) verloren gaan. Wat betreft de vereniging zijn de financiële middelen opgenomen in een fonds. Dit fonds wordt aangehouden om de financiële middelen te genereren ter jaarlijkse financiering van de activiteiten. Statutair wordt vastgelegd dat slechts onder zeer bijzondere omstandigheden, na goedkeuring van de leden met een gekwalificeerde meerderheid, middelen kunnen worden onttrokken aan dit fonds. De middelen uit het fonds kunnen dus in geval van een faillissement van de boekhandel aangewend worden voor de (gedeeltelijke) restitutie van het lidmaatschapsgeld aan de leden.

Is er een overzicht beschikbaar van alle leden en het aantal lidmaatschappen dat zij houden ?

Ja. Het Bestuur houdt een register, waarin de namen en adressen van alle leden zijn opgenomen alsmede de hoogte van het ledenkapitaal en welk gedeelte daarvan door elk lid is gestort.

Kan ik, als ik niet aanwezig kan zijn, me laten vertegenwoordigen op een ledenvergadering?

Een lid kan aan een ander lid schriftelijk volmacht verlenen tot het uitbrengen van zijn stem. Eén lid mag op deze wijze door maximaal 3 leden worden gevolgd.

Bestuur

Wie zitten er in het oprichtingsbestuur?

Niko Koers (Voorzitter, initiatiefnemer Coöperatieve Vereniging),
Eddie Mekkelholt (penningmeester)
Ronald Mauer (secretaris)

Het oprichten van een coöperatie is een intensief proces. Een oprichtingsbestuur is een absolute voorwaarde om een coöperatie notarieel te kunnen registreren waarna een bankrekening e.d. geopend kan worden. De initiatiefnemers van de Coöperatieve Vereniging hebben een lidmaatschap gekocht en hebben nu zitting genomen in het oprichtingsbestuur.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Hoe worden bestuursleden gekozen?

Bij oprichting is het eerste bestuur benoemd, daarna beslissen de leden (via de Algemene Ledenvergadering) over de benoeming, eventuele schorsing en ontslag van de bestuurders.

Kan ik mij beschikbaar stellen als bestuurslid?

Het bestuur stelt de Algemene Ledenvergadering op de hoogte van het feit of er vacatures in het bestuur zijn. Doorgaans zal het bestuur dan een voorstel doen met betrekking tot kandidaten om de vacatures in te vullen al dan niet nadat er in de oproepingsbrief voor de vergadering gevraagd is of er leden belangstelling hebben voor het invullen van de betreffende bestuursfunctie.

Wat zijn de taken van het bestuur?

Het bestuur houdt zich bezig met het dagelijks reilen en zeilen van de Coöperatieve Vereniging. Om dit te kunnen doen, zijn zij vertegenwoordigingsbevoegd. Soms moet een bestuur voor het nemen van bepaalde besluiten goedkeuring van de leden verkrijgen, dit komt in de statuten van de Coöperatieve vereniging te staan [in de maak bij Notariskantoor Albers & Van Tienen].

Aan wie legt het bestuur verantwoording af?

Het bestuur legt verantwoording af aan de Algemene Ledenvergadering.

Kunnen bestuursleden tussentijds aftreden door gebrek aan tijd of andere omstandigheden? Zo ja: hoe wordt die vacature dan opgevuld?

De bestuursleden worden door de Algemene Ledenvergadering benoemd. De Algemene Ledenvergadering kan elk lid van het Bestuur schorsen en ontslaan, ook kunnen leden van het Bestuur ervoor kiezen uit het Bestuur te stappen .

Wat is de werkwijze van de Vereniging tav de doelstellingen?

Het bestuur van de Vereniging stelt jaarlijks in nauw overleg met de boekhandel een activiteitenplan op. Het bestuur stemt zes keer per jaar met de eigenaren van de boekwinkel af en evalueert de ingezette koers en werkt de plannen en taakverdeling voor de komende periode uit.

Om de verhoudingen helder te houden, worden suggesties aangaande de bedrijfsvoering bij voorkeur niet direct door leden met de onderneming besproken. Het bestuur zal als vertegenwoordiger van al haar leden dergelijke zaken met de onderneming bespreken.

De Vereniging neemt als aandeelhouder jaarlijks deel aan de aandeelhoudersvergadering van de Boekhandel (BV).

Als ik als lid constateer dat er bepaalde zaken in de Vereniging beter georganiseerd zouden kunnen worden: met wie moet ik dat dan bespreken?

Dringende zaken kunnen aan het bestuur worden voorgelegd. Daarnaast bestaat er minimaal één keer per jaar tijdens de Algemene Ledenvergaderingen de mogelijkheid om uw ideeën en suggesties kenbaar te maken.



De meest gestelde vragen - Meck & Holt | Cultureel Boekencentrum Nieuw-West i.o. / 18-09-2023

Ik neem aan dat de boekhouding / jaarrekening van de Vereniging door een administrateur / accountant verzorgd worden. Gaat er ook vanuit de algemene vergadering een kascommissie benoemd worden?

Ja, de penningmeester doet de boekhouding, een accountant (stelt de jaarrekening op en doet de belastingaangifte. Er wordt een kascommissie benoemd.

Heb ik als lid het recht om de (half)jaarcijfers van de Vereniging in te zien?

De betreffende gegevens worden samen met de agenda en andere informatie voorafgaand aan een algemene ledenvergadering aan de leden toegestuurd.

Krijg ik als lid van de Vereniging korting bij het kopen van boeken?

Nee. Dat zou het bedrijfsresultaat van de onderneming niet ten goede komen. U krijgt wel jaarlijks een dividenduitkering in de vorm van een tegoedbon van Meck & Holt (€ 30), gratis toegang tot en voorrang bij alle activiteiten die de Vereniging organiseert. Afhankelijk van de ontwikkelingen wordt wel gedacht aan de mogelijkheid om in de toekomst een soort speciale (theater)avond te organiseren voor de leden. Dit is uiteraard slechts mogelijk als de financiële positie van de vereniging het toelaat.

Is de coöperatie al operationeel?

Ja en nee. We hebben de leden nog niet gevraagd om hun toegezegde lidmaatschapsbijdrage te storten omdat we, nu er nog geen ondernemer is. De constructie BV-Coöperatie kan dus nog niet functioneren, er worden nog geen investeringen gedaan. Daar om heeft het inleggen van geld nu nog geen zin. Wel is er sprake van een soort 'rompcoöperatie': de drie bestuursleden zijn wel officieel coöperatielid en voeren hun bestuurstaken uit.

Is er een plan B?

Ja. De mogelijkheid wordt onderzocht of de coöperatie alle aandelen van de BV zal verwerven, de BV zo risicoloos mogelijk maakt (denk aan: geen sigaretten, meer tweedehands, minder voorraad, vooral afhaalbestellingen van klanten doen, alleen 'recht van retour'-boeken voor de verkoop inkopen en alleen pin-betalingen). En dan de winkel zelf, als coöperatie, voortzet.
